

Совет директоров

2026-09-12 · 08:18 · Алихан, Алмас, Аскар, Динмухамед, Ерлан, Нурсултан, Санжар Шалкарбеков

Ключевые темы

- Ревью предыдущих задач: часть выполнена (стратегия Алихана, письмо Динмухамеду от Санжара, уточнение бюджета с Алмазом от Нурсултана), часть просрочена (Алихан не обсудил с Мадиной коммерческое развитие; Санжар не отправил бюджет Ерлану; встреча Санжара Шолпанбекова с Алиханом не состоялась; статус инвестпредложения по Lifted от Нурсултана неясен).
- Апдейты по направлениям: Аскар — переход на CRM, привлечение агентов из бывших выпускников, возобновление грантовой программы Study with us; Алихан — контроль качества уроков, увольнение слабого педагога, работа со стратегией через ChatGPT; Санжар — продажи оборудования Matrix, серия воркшопов в Алматы, идея влияния на госстандарт оснащения «комфортных школ» (Lego снято с производства), взгляд на промышленную и оборонную робототехнику как перспективное направление; Алмас — увольнение двух учителей в АШЖА, ситуация со школой Бишимбаевых, статус подушевого финансирования, план геймификации внедрения платформы; Ерлан — сбор бюджетов/стратегий для сводной финмодели.
- Стратегическая дискуссия (Динмухамед): выход на крупные корпоративные бюджеты (ERG, Казахмыс, Казминералс), лоббирование через рынок/ассоциации, а не только «сверху»; предложение делегировать оборонное/промышленное направление отдельному сотруднику; призыв мыслить как единый холдинг и укреплять финансовую дисциплину для привлечения спонсоров.
- Обсуждение потенциального сотрудничества с Halyk (Берик, маркетплейс для школ) и с технологом-консультантом по производству.

Решения

- Санжар и Алмас сегодня отправляют финансовые данные/модель Ерлану.
- Санжар при визите в Алматы встретится с Бериком (Halyk) по маркетплейсу и с технологом (контакт через Сашу Кима).
- Подкаст с Санжаром и Алиханом — в понедельник вечером после воркшопа в школе №224, на площадке ШЖА.
- Аскара также запишут отдельно для подкаста (тема профориентации).
- Санжар продолжит выяснять через Камала, кто в Казминералс принимает решения по финансированию НИОКР.
- Алмас и Санжар договорились подготовить совместное КП (Lifted + робототехника) для Казминералс.

Риски и вопросы

- Задержки со сбором финансовых данных (Аскар, Санжар) тормозят сведение общей финмодели у Ерлана.
- Подозрение на «засланного» директора в чате директоров, демотивирующего коллег по теме подушевого финансирования.

- Неопределённость по подушевому финансированию в Алматы/Астане (в Туркестане и Шымкенте приём заявок уже начался).
- Конкурентная борьба на рынке робототехники: конкурент активно занимает позиции в госпроектах и оборонных тендерах, риск потери инициативы по изменению стандарта оснащения школ.
- Кадровые риски в АШЖА: два увольнения учителей в первую неделю семестра, выплачены компенсации для снижения репутационных рисков.
- Отсутствие прозрачной финансовой отчётности и единой стратегии осложняет привлечение спонсоров/инвесторов.

Поручения

1. Отправить финансовые данные по бюджету Ерлану (Санжар · 2026-09-12)
2. Отправить финансовую модель Ерлану (Алмас · 2026-09-12)
3. Встретиться с Бериком по интеграции маркетплейса оборудования для школ на базе Halyk (Санжар)
4. Встретиться с технологом (контакт от Саши Кима) по промышленным процессам (Санжар)
5. Записать подкаст с Алиханом после воркшопа в школе №224 (Санжар, Алихан · 2026-09-14)
6. Записать отдельный подкаст с Аскаром на тему профориентации (Аскар)
7. Подготовить совместное КП (Lifted + робототехника) для Казминералс (Алмас, Санжар)
8. Выяснить через Камала, кто в Казминералс принимает решения по финансированию НИОКР (Санжар)

Полный протокол: <https://flightcontrol.kz/protocol/42>